



Coaliția
ONGuri
pentru Fonduri
structurale



Recomandări pentru managementul FSE în România 2014 – 2020

Mecanisme și proceduri

Management bazat pe rezultate

- Definirea de obiective cuantificabile;
 - Definirea de indicatori de rezultat/impact clari, în legătură cu obiectivele;
 - Coerență obiective – indicatori;
-

Management bazat pe rezultate

- Apeluri de proiecte definite în funcție de rezultatele așteptate;
 - Implementare: accent pe activități și rezultate și nu pe proces (proceduri/monitorizare/raportare)
-

Planificarea atingerii indicatorilor

- Planificarea apelurilor de proiecte în funcție de țintele de atins;
 - Corelarea țintelor financiare cu țintele de atingere a indicatorilor;
 - Revizuirea continuă a planificărilor în funcție de rezultate/previziuni);
-

Scheme de finanțare

- Redefinirea proiectelor de tip strategic;
 - Finanțare multifond: FSE/FEDR/FA pentru a permite abordări integrate
 - Dezvoltarea de granturi globale care să asigure finanțarea unor proiecte de dimensiuni mai mici
-

Relații interinstituționale și relația cu partenerii sociali

- Consultare permanentă;
 - Revizuirea rolului Comitetelor de Monitorizare, a componenței și a selecției membrilor;
 - aplicarea de proceduri unitare la nivelul OI(R)urilor, schimburi de bune practici, comunicare continuă între OI(R)uri
-

Relații interinstituționale și relația cu partenerii sociali

- Orientare către prevenirea erorilor între diferitele instituții implicate (AM, OI, Autoritate de Audit, MFP, Consiliul Concurenței);
 - Orientare către prevenirea erorilor între ofițerii de proiect/monitori și beneficiari.
-



Coaliția
ONGuri
pentru Fonduri
structurale



Instrumente în pregătirea propunerilor de finanțare și Încărcare administrativă

Calitatea informației pentru potențialii beneficiari

Ghid Condiții Generale <--> Ghid Condiții Specifice: informație inegală

** 16 apeluri funcționează fără Ghid Condiții Generale

** 128 de contracte de finanțare

** monitorizare în baza unor condiții de finanțare, practic, inexistente

** abia în 2013 apar indicatori de atins

Calitatea informației pentru potențialii beneficiari

Recomandări:

- Manual al beneficiarului consolidat, coerent, predictibil
 - Help-desk potențialii beneficiari
 - Documentații consolidate apeluri de proiecte
 - Revizuirea Ghidului Indicatorilor
 - Revizuirea formatului cererii de finanțare
-

Încărcare administrativă

Recomandări

- Eliminarea documentelor administrative inutile
 - Folosirea eficientă a sistemului informatic
 - Sistem eficient de raportare a activităților, modul în AW, inclusiv sistem de arhivare electronică
 - Simplificarea documentelor justificative pentru grupul țintă
-



Coalitia
ONGuri
pentru Fonduri
structurale



Aspecte financiare

Condițiile de finanțare

Prefinanțarea

- Corelarea prefinanțării cu inaccesibilitatea creditelor bancare pentru ONGuri.
 - Prevenirea riscului blocării proiectelor datorită prefinanțării foarte scăzute și a imposibilității contractării creditelor bancare
-

Condițiile de finanțare

Recuperarea taxei pe valoare adăugată

HG. 831/2012 reglementează situația TVA pentru Beneficiarii înregistrați în scopuri de TVA.

Nu se reglementează situația Beneficiarilor înregistrați în scopuri de TVA care nu au dreptul de a deduce TVA-ul aferent proiectelor, deoarece acesta nu provine din activități economice

Condițiile de finanțare

Recomandări

- Creșterea procentului de prefinanțare
 - Extinderea Fondului de Garantare pentru IMMuri și către organizații nonprofit care nu desfășoară activități economice.
 - Simplificarea mecanismului de decontare a facturilor și menținerea acestui mecanism cu respectarea termenelor de decontare.
-

Instrumente de lucru

Formatul de buget – Riscuri și recomandări

- ❑ Detaliile bugetului determină numeroase modificări în implementare.
 - ❑ Bugetul în format sintetizat este de preferat bugetului detaliat, datorită estimărilor pentru perioade lungi de timp.
 - ❑ Menținerea bugetului detaliat să fie doar pentru faza de evaluare
-

Implementarea proiectelor

Eligibilitatea cheltuielilor

Recomandăm definirea generală a cheltuielilor eligibile și realizarea unei liste cheltuieli sau tipuri de cheltuieli neeligibile, aceasta fiind o practică generală a programelor de finanțare inclusiv la nivelul finanțărilor administrate direct de Comisia Europeană.

Implementarea proiectelor

Recomandări

- ❑ Uniformizarea reglementărilor de tip instrucțiuni și ordine de miniștri (reducerea numărului acestora).
 - ❑ Includerea tuturor instrucțiunilor într-un manual al beneficiarului și elaborarea unui manual de verificare/monitorizare
 - ❑ Simplificarea cererilor de rambursare
 - ❑ Păstrarea instrumentului gestionat de MFE pentru achizițiile publice.
-